

# Beleidsplan Surf&Durf 2019



## Inhoud

1. Inleiding .....	3
2. Missie en visie .....	3
3. Doelstelling.....	3
4. Strategie.....	3
5. Huidige situatie.....	4
6. Beleid .....	5
7. Organisatiegegevens.....	8
8. Bestuur.....	8
9. Vrijwilligers.....	8
10. Financiën.....	8
11. Het werven van gelden.....	9
12. Beheer en besteding van vermogen.....	9

## **Inleiding**

In onderstaand beleidsplan legt het bestuur van Stichting Surf&Durf het actuele beleid vast. In dit beleidsplan zijn de doelstellingen voor het komende jaar en de activiteiten hieruit voortkomend toegelicht. Dit beleidsplan is vastgesteld in de bestuursvergadering. Het bestuur komt vier keer per jaar samen om de doelstellingen opgesteld in het beleidsplan te evalueren. Dit beleidsplan wordt jaarlijks bijgesteld.

## **Missie en visie**

Stichting Surf&Durf is ontstaan vanuit de achtergrond als psychomotorische therapeut, waarbij bewegen als middel wordt ingezet om persoonlijke leerdoelen te behalen. Er wordt belang gehecht aan de combinatie van lichaam en geest en er wordt gewerkt aan het vergroten van vaardigheden binnen de sociaal emotionele ontwikkeling. Vanuit een passie voor golfsurfen en de psychische effecten die wij hierbij ervaren is het idee voor surftherapie ontstaan. Surf&Durf geeft surftherapie aan kinderen met sociaal en/of emotionele problemen.

Voor kinderen met sociaal en/of emotionele problemen is deelname aan een reguliere teamsport vaak niet haalbaar gezien de hoeveelheid prikkels uit de omgeving, een onvermogen om samen te werken en/of een gebrek aan zelfvertrouwen. Door de kinderen één-op-één begeleiding te bieden binnen groepsverband zijn succeservaringen mogelijk.

In diverse landen zoals de Verenigde Staten en Engeland wordt golfsurfen al jaren bij diverse doelgroepen ingezet ter bevordering van de geestelijke gezondheid. Onderzoek toont aan dat prikkels van de zee en de natuurlijke omgeving in combinatie met de balans op een surfboard zorgen voor rust, plezier en concentratie. Hierdoor komen persoonlijke leerervaringen op een natuurlijke manier tot stand.

Surf&Durf staat voor positiviteit, enthousiasme, energie en verbinding. Passie om een kwetsbare doelgroep sterker en gelukkiger te maken staat centraal.

## **Doelstelling**

De doelstelling van de stichting is opgenomen in artikel 2 van de statuten en luidt als volgt:

- a) Het vergroten van zelfvertrouwen en sociale betrokkenheid van kinderen en jongeren met een leer- en/of ontwikkelingsachterstand door middel van de activiteit surfen;
- b) het verrichten van alle verdere handelingen, die met het voorstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

Met de doelstelling beoogt Surf&Durf het algemeen belang te dienen.

De stichting heeft geen winstoogmerk, zoals blijkt uit de feitelijke werkzaamheden. Surf&Durf streeft niet naar winst, maar laat de met activiteiten behaalde opbrengst ten goede komen aan de doelstellingen. Tevens blijkt uit artikel 3 van de statuten dat de bestuurders geen beloning ontvangen voor hun werkzaamheden. De organisatie bestaat daarnaast volledig uit vrijwilligers.

## **Strategie**

Surf&Durf biedt in het voorjaar (mei-juni) en najaar (september-oktober) surftherapie aan voor kinderen in de leeftijd van 8 tot 18 jaar met sociale en/of emotionele moeilijkheden. De surftherapie bestaat uit vier opeenvolgende bijeenkomsten in de ochtend (10.30 - 12.00 uur) of middag (13.00 – 14.30 uur). Alvorens de surftherapie van start gaat, vindt een intakegesprek plaats. Aan het eind

wordt de surftherapie geëvalueerd. In een groep is plaats voor 4 tot 6 deelnemers. Alle deelnemers hebben een eigen persoonlijk begeleider, een psychomotorisch therapeut met kennis en ervaring met de doelgroep. Tevens staat er een trainer en een surfleraar voor de groep die de bewegings- en lichaamsgerichte oefeningen aanbiedt en zorg dragen voor de veiligheid in en rond het water. Daarnaast biedt Surf&Durf na de surftherapie mogelijkheden voor continueren van de surfsport door aanmelding bij de Surf&Durf-club. Oud-deelnemers van de training kunnen zich aanmelden voor de Surf&Durf-club door zich op te geven voor losse lessen. In deze lessen surfen deelnemers onder individuele begeleiding van een vrijwilliger met ervaring met surfen en/of de doelgroep. De Surf&Durf bijeenkomsten vinden plaats op de locaties Scheveningen (sinds 2016) en Domburg (sinds 2018).

## **Huidige situatie**

### *Deelnemers*

Er hebben inmiddels 30 kinderen deelgenomen aan de surftherapie. Uit onderzoek dat is verricht door 4<sup>e</sup>-jaars studenten van de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen blijkt dat Surf&Durf een bijdrage heeft geleverd aan verbetering van de balans en het zelfvertrouwen van de kinderen. Sinds het najaar van 2018 is de Surf&Durf-club opgericht. In de 3 lessen die hebben plaatsgevonden vanuit de Surf&Durf-club hebben 14 deelnemers zich opgegeven.

### *Het team van Surf&Durf*

Het team van Surf&Durf bestaat volledig uit vrijwilligers en is het laatste jaar constanter geworden. Er is een vast en hecht team ontstaan. De vrijwilligers zijn geworven via het opleidingsnetwerk psychomotorische therapie en via vacatures. In toenemende mate zijn vrijwilligers betrokken bij ondersteuning in de professionalisering van de stichting. Afgelopen jaar is een locatiemanager vastgesteld voor Domburg. Er zijn vrijwilligers aangesteld ter ondersteuning op het gebied van social media, de website, financiën, sponsoring en evenementenorganisatie. In samenwerking met hen is een takenpakket samengesteld. Momenteel worden enkele vrijwilligers zowel intern als extern opgeleid om hun activiteiten binnen Surf&Durf uit te breiden. De locatiemanager van Domburg volgt momenteel de opleiding tot surfinstructeur. Daarnaast vinden inventariserende gesprekken plaats met enkele vrijwilligers voor tevens het volgen van een surfinstructeur cursus of oppakken van taken binnen de communicatie en financiën.

### *Externe partijen*

Er is op beide locaties een samenwerkingsverband met een surfschool. In Scheveningen betreft dit surfschool Hart Beach en in Domburg betreft dit Surfschool Sportshop Domburg. Voor een gereduceerd tarief wordt er voorzien in een surfleraar en materiaal.

Tevens zijn er contacten gelegd met lokale partijen en particuliere instanties voor eventuele samenwerking of ondersteuning, waaronder contact met de gemeente Den Haag en PEP. Uit de gemeente Den Haag is contact ontstaan met sportconsulenten die regelmatig ouders en kinderen naar ons door verwijzen. Daarnaast is Surf&Durf herhaaldelijk in de lokale media naar voren gekomen, waaronder het radioprogramma De Goede Zaak en Omroep Zeeland.

In het najaar van 2018 is contact gelegd met (inter)nationale surfprojecten om doelen en activiteiten te kunnen vergelijken en delen.

## SWOT-analyse

Intern (uw bedrijf)		Extern (de markt)	
Strength (sterktes)	Weakness (zwaktes)	Opportunities (kansen)	Threats (bedreigingen)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Betrokken en hecht team van vrijwilligers</li> <li>- Professionaliteit van medewerkers en vrijwilligers</li> <li>- Samenwerking met gemeente en surfschool</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intern weinig vrijwilligers met ervaring/kennis op beleidskundig vlak</li> <li>- Intern weinig vrijwilligers woonachtig in omgeving Scheveningen/Domburg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Innovatief en een rage onder jongeren</li> <li>- Maatschappelijk goed doel</li> <li>- Groot marktaanbod:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zichtbaarheid bij de doelgroep is lastig in een grote stad met relatief veel zorgaanbod</li> <li>- Veel concurrentie in algemeen aanbod voor doelgroep</li> <li>- Locatie is druk</li> </ul>
Hoe ga ik hiermee om?	Hoe ga ik hiermee om?	Hoe ga ik hiermee om?	Hoe ga ik hiermee om?
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Professionaliteit en betrokkenheid van vrijwilligers blijven stimuleren</li> <li>- Zoeken naar mogelijkheden voor doorgroeimogelijkheid en aanbod cursussen van vrijwilligers</li> <li>- Contact onderhouden met netwerk door oa nieuwsbrief</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Er worden bestuursleden geworven (ouders van deelnemers of andere mensen via via) om een bijdrage te leveren op beleidskundig vlak</li> </ul>	<p>Zorgen voor vergroten van de zichtbaarheid door verspreiden van flyers, beeldmateriaal en berichten op social media. Daarnaast een beroep doen op de maatschappelijke betrokkenheid bij instanties die het project kunnen ondersteunen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Er wordt contact gelegd met zorginstellingen, er worden uitjes gepland om zowel zorgmedewerkers als deelnemers bekend te maken met Surf&amp;Durf</li> <li>- Samenwerken met zowel binnenlandse als buitenlandse (surf)projecten voor onderzoek en doorverwijzing.</li> <li>- Er wordt gebruik gemaakt van een afgebakende plek en duidelijke herkenning van medewerkers en kinderen. Duidelijke afspraken met de surfschool worden opgesteld en geëvalueerd in contract</li> </ul>

### Beleid

#### Werkdoelen voor de komende periode:

- Surf&Durf hecht waarde aan deelname van kinderen uit diverse segmenten, waarbij geen kinderen worden uitgesloten vanwege beperkte financiële middelen. Zodoende gaan wij onderzoeken welke mogelijkheden er zijn voor een (gedeeltelijke) tegemoetkoming in de kosten bij deelname aan Surf&Durf.

- Op beleidsmatig vlak streeft Surf&Durf naar het inzetten van een bestuur met ondersteunende functie.
- Surf&Durf hecht belang aan verder onderzoek zodat de significante effecten van Surf&Durf aangetoond kunnen worden.
- Surf&Durf wil blijven investeren in het team van vrijwilligers. Er wordt naar gestreefd dat het team van vrijwilligers zich betrokken voelt door de organisatie en waardering en ontwikkelingskansen krijgt binnen Surf&Durf. Daarnaast wordt ernaar gestreefd om de doelstellingen en het organogram van organisatie transparant en overzichtelijk weer te geven naar vrijwilligers.
- Om de positieve effecten van de Surf&Durf training te waarborgen en de sociale betrokkenheid in clubverband te stimuleren zal Surf&Durf de recent opgerichte Surf&Durf - club professionaliseren en uitbreiden naar de locatie Domburg. Er wordt een opzet gemaakt voor het aanbod van individuele surftherapie.
- Surf&Durf wil de financiële afdeling professionaliseren door een verdienmodel te ontwikkelen en uit te werken.
- Surf&Durf wil meer bekendheid en zichtbaarheid in de regio Den Haag en Domburg genereren voor werving en samenwerking met (zorg)instanties, scholen en andere maatschappelijke organisaties.

*Werkzaamheden huidig- en volgend kalenderjaar (voortkomend uit werkdoelen):*

- In gesprek met de gemeente zoeken naar mogelijkheden voor subsidies en fondsen
- Samenwerking zoeken met hogescholen voor stagemogelijkheden en stagiaires begeleiden
- Acties ondernemen om lid te worden van ISTO (International Surf Therapy Organization)
- Opzetten van uitjes voor zorginstellingen waarin kinderen een eendaagse Surf&Durf ervaring geboden wordt. Deze uitjes worden aangeboden in samenwerking met de surfschool Hart Beach.
- Opzet van commissies, werving van commissieleden en opstellen van functieprofielen per commissie. Daarnaast werving van bestuursleden en opstellen functieprofielen voor de verschillende bestuursfuncties.
- Aanschaf van eigen surfmateriaal en investering in het opleiden van enkele vrijwilligers tot surfleraar zodat Surf&Durf zelfvoorzienend kan worden.
- Opzet van de webshop waarin profilering plaatsvindt middels inkoop en verkoop Surf&Durf producten.
- Samenwerking zoeken met accountants en ervaringsdeskundigen op financieel gebied. De financiële weergaves van de stichting worden geprofessionaliseerd en uitgewerkt.
- Contact leggen met lokale zorginstellingen om samenwerking aan te gaan en onder andere doorverwijzingsmogelijkheden mogelijk te maken.

*Doorlopende werkzaamheden:*

- Wekelijkse vergadering gericht op vormgeving, besluitvorming en taakverdeling door de oprichters.
- Maandelijks overleg met de locatiemanager van Domburg
- Vier keer per jaar overleg met het bestuur en met de (voorzitter van de) diverse commissies.
- Opzet en uitvoering van surftherapie en surflessen van de Surf&Durf-club
- Werving van nieuwe deelnemers: o.a. door flyeren en de inzet van (social) media
- Werving en selectie van nieuwe vrijwilligers: vacatures plaatsen en sollicitatiegesprekken voeren

- Vastleggen van afspraken in de vorm van contracten met deelnemers, vrijwilligers en samenwerkingspartners
- Opstellen en bijhouden van de financiële situatie in de vorm van begrotingen, inkomsten-uitgaven rapportages, prognoses en jaarverslagen
- Organiseren van commissievergaderingen vier keer per jaar
- Jaarlijks organiseren van individuele WOG (waardering en ontwikkeling gesprekken) met de vrijwilligers
- Uit blijven dragen van de missie en visie van Surf&Durf en versterken van de groepscohesie: o.a. door het organiseren van teamdagen en inzet van Surf&Durf-materiaal (truien, lycra's en surfponcho's)
- Opleiden en/of begeleiden van de persoonlijk begeleiders, trainers en locatiemanager(s)
- Contact onderhouden en afspraken evalueren met samenwerkingspartners zoals de betrokken surfscholen.
- Contacten leggen en onderhouden met externe partijen met betrekking tot sponsoring, fondsen, promotie en werving
- Uitvoeren en/of begeleiden van onderzoek naar de effecten van de Surf&Durf-trainingen
- Evalueren en blijvend verbeteren van de huidige trainingen en lessen
- Het Netwerk van Surf&Durf op regelmatige basis informeren over de ontwikkelingen binnen Surf&Durf (middels een nieuwsbrief en up to date houden van social media)
- Een bijdrage leveren / aanwezig zijn op (lokale) evenementen, georganiseerd door de gemeente, zorg- of sportinstellingen

#### *Werkzaamheden per maand*

(in aparte weergave gerapporteerd)

#### *Toekomstige doelstellingen*

- Surf&Durf deelname zal (volledig) gefinancierd worden door bijdrage vanuit de zorgverzekeraars/gemeente. Het aanbod van uitjes en evenementen zal gefinancierd worden door eigen gegenereerde opbrengsten, sponsoring en fondsen. De overige kostenposten zoals vrijwilligers en profilering zullen tevens gefinancierd worden uit eigen gegenereerde opbrengsten, sponsoring en fondsen.
- De Surf&Durf training zal meerdere dagen in de week plaatsvinden (+/- 3 dagen, 2 groepen per dag). Doordat in toenemende mate contact is gelegd met zorginstellingen, scholen en de gemeente in Den Haag en Domburg zal meer verwijzing plaatsvinden.
- Opfrislessen, evenementen en ouderdagen worden aangeboden waardoor meer kinderen met sociale en/of emotionele moeilijkheden kunnen deelnemen.
- Er wordt een reünie georganiseerd voor de deelnemers. Met deze activiteiten wordt de transfer gewaarborgd.
- Onafhankelijkheid genereren door te beschikken over eigen materiaal en een intern opgeleide surfleraar. Surf&Durf heeft echter wel connecties met surfscholen in de omgeving waar enthousiaste deelnemers voor zichzelf kunnen surfen.
- Contacten met (inter)nationale surfprojecten aanhalen en onderhouden om doelen en activiteiten te kunnen vergelijken en delen.

## **Organisatiegegevens**

Surf&Durf is als stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel met de volgende gegevens:

KvK-nummer 66691699

RSIN 856663001

Activiteiten SBI-code 88992 – Maatschappelijk werk. Het vergroten van zelfvertrouwen en sociale betrokkenheid van kinderen en jongeren met een leer- en/of ontwikkelingsachterstand door middel van de activiteit surfen.

## **Bestuur**

Het bestuur en de organisatie van de stichting wordt gevormd door Veerle Siebinga en Tosca Scholte. Momenteel wordt gezocht naar bestuursleden met kennis en ervaring op diverse vlakken. Er zal een controlerend bestuur gevormd worden waarbij eenmaal in de 8 weken vergaderd wordt. De bestuursleden hebben wettelijke taken en een adviserende rol.

## **Vrijwilligers**

De stichting wordt volledig gedragen door vrijwilligers. Binnen het vrijwilligersbeleid zijn de doelstellingen en de activiteiten van vrijwilligers binnen Surf&Durf toegelicht. De persoonlijk begeleiders en trainers van de deelnemers in de Surf&Durf-training vindt plaats door vrijwilligers die opgeleid zijn tot psychomotorisch therapeut. De Surf&Durf-club bestaat uit vrijwilligers met affiniteit met golfsurfen en/of de doelgroep.

Er zullen dit jaar commissies gevormd worden waarin vrijwilligers op de achtergrond meer betrokken zijn binnen de stichting. De volgende commissies worden gevormd:

- Finance
- Fosen&Sponsoring (Fonds&Spons)
- Profilering
- Vrijwilligers & deelnemers
- Events
- Onderzoek

## **Financiën**

Er zijn eigen investeringen gedaan voor de oprichting van Surf&Durf en uitvoering van trainingen in het eerste jaar.

*Doorlopende inkomsten en uitgaven:*

### Kosten

Er worden kosten gemaakt voor het aanbod van de surftherapie, lessen vanuit de Surf&Durf-club en uitjes. De bijdrage die door de surfschool wordt geleverd aan een surfinstructeur en materiaal bedraagt 12,50 per kind per les voor zowel Domburg als Scheveningen. Voor Scheveningen geldt een minimum van 6 deelnemers per les/bijeenkomst. Dit is een gereduceerd tarief welke is aangegaan in overeenstemming om bij te dragen aan de maatschappelijke betrokkenheid. De surfschool levert surfmateriaal en een surfleraar.

De psychomotorisch therapeuten hebben recht op een vrijwilligersvergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Zij ontvangen een vrijwilligersvergoeding ten gunste van hun werkzaamheden en gemaakte reiskosten ter hoogte van 75 euro bij een deelname aan 4



trainingsdagen. De persoonlijk begeleiders voor de Surf&Durf-club ontvangen geen vrijwilligersbijdrage.

#### Opbrengsten

Deelnemers betalen een laag tarief aan deelname in de vorm van een vrijwillige bijdrage van momenteel 125 euro per Surf&Durf-training, welke bestaat uit 6 contactmomenten. Met dit geld kan worden voorzien in een surfleraar, een persoonlijk begeleider en materiaalkosten.

Voor de Surf&Durf-club wordt een vergoeding van 25 euro per les gevraagd.

Voor de uitjes aangeboden door Surf&Durf wordt een bijdrage gevraagd van 45 euro per deelnemer.

Voor de begeleider vanuit de instelling die mee het water ingaat worden geen kosten verrekend.

#### *Overige inkomsten en uitgaven:*

De overige inkomsten en uitgaven worden weergegeven in het financiële overzicht. Hierbij valt te denken aan kosten voor profilering, materiaalkosten, vorming van beleid, onderzoek en ontwikkelingsmogelijkheden.

#### *Prognose voor de toekomst:*

Het doel van Surf&Durf is om binnen drie jaar zelfvoorzienend te zijn. Dit betreft het beschikken over eigen surfmateriaal en een eigen gediplomeerde surfleraar. Fondswerving en merchandise zal hieraan bijdragen. Daarnaast zal gezocht worden naar samenwerking met zorginstellingen en mogelijkheden voor doorverwijzing en vergoeding vanuit zorgverzekeraars.

#### **Het werven van gelden**

In het jaarverslag en de jaarrekening is de werving van gelden terug te vinden voor het kalenderjaar 2018. Voor het komende kalenderjaar is een begroting opgesteld.

Er wordt een verdienmodel opgesteld waarin de kosten gemaakt voor de training gedeeltelijk bekostigd zullen worden door interne opbrengsten vanuit georganiseerde evenementen, uitjes en lessen in de Surf&Durf club.

Om de activiteiten van Surf&Durf verder te financieren zullen fondsen aangeschreven blijven worden. Daarnaast zal contact gelegd worden met diverse bedrijven om sponsoring mogelijk te maken. Bovenstaande activiteiten worden uitgevoerd door vrijwilligers binnen de commissie Fonds&Spons.

#### **Beheer en besteding van vermogen**

Voor het beheer van het vermogen, het opstellen van financieringsplannen en het doen van betalingen is een vrijwilliger betrokken met kennis en ervaring op commercieel vlak. Er wordt gezocht naar vrijwilligers die hierin betrokken willen zijn en willen uitmaken van de commissie Finance. Daarnaast wordt gezocht naar een bestuurslid die Surf&Durf wilt adviseren op financieel vlak.